

2014년도 농업기술실용화재단

# 농식품산업체

## R&D 기획역량 강화교육 안내



## 교육일정

- R&D 전략기획 전문가 자격증 실무과정 : 12월 2일(화) ~ 12월 3일(수)
- R&D 프로젝트 관리 전문가 자격증 실무과정 : 12월 4일(목) ~ 12월 5일(금)
- 신성장동력 기반 통합 로드맵 수립 실무과정 : 12월 9일(화) ~ 12월 11일(목)
- 프로젝트 제안서 작성 실무과정 : 12월 12일(금)

### ※ 한국직업능력개발원 인증 자격증 발급

- 주관기관 : 농업기술실용화재단      ■ 교육기관 : 전략기술경영연구원

## 교육신청 안내

### ■ 신청방법

- 신청기간 : 각 교육시작일 1일전까지
- 신청서 : 인터넷 접수 (<http://www.stemi.re.kr>) 또는 전화 접수
- 신청 및 문의처 : 전략기술경영연구원 박병호 선임연구원
  - \* 전화 : 02)463-5911~3
  - \* 팩스 : 02)463-5920
  - \* 이메일 : pbh@stemi.re.kr
  - \* 홈페이지 : <http://www.stemi.re.kr>

### ■ 교육비 (국비 지원)

- R&D 전략기획 전문가 자격증 실무과정 : 1인당 본인부담금 100,000원
- R&D 프로젝트 관리 전문가 자격증 실무과정 : 1인당 본인부담금 100,000원
- 신성장동력 기반 통합 로드맵 수립 실무과정 : 1인당 본인부담금 150,000원
- 프로젝트 제안서 작성 실무과정 : 1인당 본인부담금 50,000원
- ※ 입금계좌 (예금주 : (주)전략기술경영연구원) \* 기업은행 : 513-018894-01-013

### ■ 교육 참가 혜택

- 수료자 관련 자격증 발급
- 교육교재 및 식사 제공
- 교육생 커뮤니티, 교육종료 후 사후관리
- 교육 참가자 네트워크 형성을 위한 참가자 연명록 제공

## 교육 주요 강사진 소개

강사	주요 약력
홍지명 변리사	<p>고려대학교 기계공학과 학사/서울시립대 전기공학 석사                      現 브레인 국제특허법률사무소 대표변리사                      지식경제부 산하 정보통신연구진흥원 지재권전략팀장                      기술보증기금 특허자문위원                      대한변리사회 기계금속건설전문 변리사회 운영위원                      한국전파진흥협회 특허 컨설팅 전문가                      한국산업기술평가관리원 과제 기획위원/평가위원                      경기과학기술진흥원 과제 평가위원                      제 37회 변리사 시험 합격</p>

강사	주요 약력
장동훈 원장	<p>서강대학교 경제학 학사, KAIST 경영공학 박사                      現 서울시 경쟁력강화 추진본부 평가위원                      現 한국산업기술평가관리원 과제 평가위원                      現 한국중견기업연합회 경영자문위원                      現 한국산업기술진흥협회 과제 평가위원                      現 금오공과대학교 컨설팅 대학원 겸임교수</p>

강사	주요 약력
이동기 부원장	<p>現 전략기술경영연구원 부원장                      現 웅진케미칼 기술연구소 고문                      LG화학 기술전략팀 기술관리팀장(부장)                      LG종합기술원 기술정책팀, 전략지원팀                      금성중앙연구소 연구원, 기획실 근무                      부산대학교 통계학과 졸업</p>

## 교육장소 안내

### ■ 교육장소 : LIG 인재니움수원

- R&D 전략기획 전문가 자격증 실무과정 (강의실 211호)
- R&D 프로젝트 관리 전문가 자격증 실무과정 (강의실 211호)
- 신성장동력 기반 통합 로드맵 수립 실무과정 (강의실 201호)
- 프로젝트 제안서 작성 실무과정 (강의실 201호)

### <LIG 인재니움수원>



출발지점	교통수단	하차지점
수원역	일반버스11번/일반버스13번/일반버스10-3번/승차지점:AK플라자 등지고 좌측으로 50m 첫번째 정류장	교육청사거리
수원역	일반버스 4번, 5번, 5-1번, 7번, 7-2번, 77-1번, 35-1번, 62번, 66번, 300번, 301번, 777번 ▶ 승차지점 수원역 맞은편 지하도 이용	장안문/북문 (상행선)
수원역	택시15분 소요	LIG 인재니움
강남역	좌석버스3000번	장안문/북문 (하행선)
사당역	좌석버스7770번	장안문/북문 (하행선)
잠실역	좌석버스1007번	장안문/북문 (수원역방향)
구로공단	좌석버스900번	장안문/북문 (하행선)

• 주 소 : 경기도 수원시 장안구 팔달로 303번길 2

※ 장소는 당사의 사정에 의해 변경 될 수 있습니다.

## 교육 기관 주요 연혁

### 2014년

- \* 10월 3D 프린팅 신사업 창출 전략/무선전력전송 상용화 전략 세미나 개최 - 2개 과정 120명 참석
- \* 09월 한국가스공사 DME(디메틸에테르) 시장 조사 및 경제성 분석 용역 수행
- \* 09월 고려대학교 미래창조 경영인재 아카데미 1기 기술교류회 운영기관 선정
- \* 08월 대구경북첨단의료복합단지 임상시험센터 유치 / 운영방안 연구 용역 수행
- \* 07월 KT그룹 R&D 역량 강화 2차 심화 교육 실시 - 기술가치평가 및 특허 창출 전략 교육 실시
- \* 06월 현대모비스 R&D Management 심화 교육 실시 - 기술 예측 / 신사업 개발 전략 외
- \* 05월 SK케미칼 기술로드맵(TRM) 수립 멘토링 기관 선정 - 기술로드맵 수립 심화 교육 및 멘토링 실시
- \* 04월 KT그룹 R&D 역량 강화 교육사업 교육기관 선정 - 트렌드 분석 및 연구프로젝트 관리 실무 교육 실시
- \* 04월 한국산학연합회 R&D 기획 분야 공식 교육기관 및 평가기관 선정
- \* 04월 한국직업능력개발원 인증 R&D 전략 분야 공인 자격증 발급기관 선정 - 신성장동력 발굴 전문가 외 4종
- \* 04월 전북경제통상진흥원 신사업 개발 실무 교육 실시 - 도내 주요 기업 대표단 대상
- \* 04월 빅데이터 활용 전략 / 지능형 자동차 산업 전망 세미나 개최 - 2개 과정 100명 참석
- \* 03월 3D 프린팅 산업 전망 / 사물 인터넷(IoT) 기술 동향 세미나 개최 - 2개 과정 230명 참석
- \* 02월 한국엔지니어링협회 엔지니어링 사이버대학 설립 타당성 검토 용역 수행
- \* 01월 두산중공업 생산 관리자 대상 기술 경영(MoT) 실무 교육 실시

### 2013년

- \* 12월 부산시 스마트그리드 거점도시 구축 사업 타당성 검토 및 경제성 분석 용역 수행
- \* 12월 농촌진흥청 산하 농업기술실용화재단 R&D 기획역량 강화 교육사업 주관기관 선정
- \* 11월 코트라 해외무역관 대표 대상 신사업 개발 실무교육 실시
- \* 10월 GS건설 - 기술로드맵(TRM)수립 프로세스 구축 실무교육 용역 수행
- \* 09월 코오롱인더스트리 - 기술트리 구축 실무교육 용역 수행
- \* 06월 (주)삼천리 - 재무건전성 향상 실무 교육 실시
- \* 05월 (주)한화 - 기술로드맵(TRM) Process 구축 용역 수행
- \* 05월 SGS코리아 - 신성장동력 발굴 실무교육 용역 수행
- \* 04월 두산인프라코어 - 기술로드맵 수립 용역 수행
- \* 02월 대전테크노파크 - 정부 사업계획서 작성 실무교육 용역 수행

### 2012년

- \* 10월 두산엔진 - 통합로드맵 및 신사업개발전략 수립 용역 수행
- \* 08월 포스코경영연구소 - Tech-Tree기반 문제해결 실무교육 용역 수행
- \* 08월 현대오트론 - 기술로드맵 프로세스 개발구축 용역 수행
- \* 04월 삼성전자 - 기술로드맵 구축 실무교육 용역 수행
- \* 03월 대전테크노파크 - 지역경제활성화사업 성과분석 용역 수행

## 교육별 세부내용 1 - R&D 전략기획 전문가 자격증 실무과정

### ■ 교육목적

- 농식품 분야의 비전에 부합하는 성공적인 R&D 전략기획을 통해 효과적으로 기업 성과를 창출할 수 있도록 R&D 종사자의 역량을 강화하고자 함
- 신제품 기획부터 기술가치 평가 및 기술사업화, 특히 창출까지 R&D 전 주기에 걸쳐 연구개발 인력의 인식 제고 및 역량 확보를 유도하고자 함.

### ■ 교육대상

- 연구개발 기획부 담당자 및 부서장
- 연구기획, 기술기획 및 R&D 체계를 배우고자 하는 일반 행정직

### ■ 교육 커리큘럼(16H)

일차	단원명	소요 시간	훈 련 내 용	교수 방법	강사
[1일차] 12.02 (화)  (10:00 ~19:00)	R&D 전략기획의 개요	2	· R&D 전략기획이란? · MOT(기술경영)과 R&D · 성공적인 R&D기획과 기술전략 수립 방법	강의	이동기 부원장
	연구 프로젝트 관리 실무	2	· R&D 과제 선정/평가 및 프로젝트 관리 - 연구과제 선정/평가 방법 - 프로젝트 일정 관리 : WBS/PERT/CPM 外 - 리스크 관리 : 위험 분석과 대처 방법	강의	
	R&D와 특허 전략 (1)	2	· 특허제도의 이해 · 특허검색 실무 · 특허작성 방법	강의	홍지명 변리사
	R&D와 특허 전략 (2)	2	· 특허 침해와 대응 전략 수립 방법 · 특허 창출 전략 수립 방법	강의	
[2일차] 12.03 (수)  (09:00 ~18:00)	신성장 동력 발굴 전략	2	· MKDB 분석 기법 · Market Trend 분석(메가 트렌드 분석) · 자사 핵심 기술/핵심 역량 도출 방법 · Dynamics Analysis (시장/기술 동향 분석)(마이크로 트렌드) · 벤치마킹 기법	강의	장동훈 원장
	신제품 개발 전략	2	· 신제품/신사업 개발 기법 - 산업 밸류체인 분석 - 사업 타당성 분석 - 신제품 개발 전략 실무 - NABCD 분석 방법	강의	
	기술로드맵 (TRM) 수립	2	· 기술 로드맵 이란 · 기술 로드맵 작성 프로세스/구축 사례 소개	강의	NH농협은행 강용수
	기술사업화	2	· 기술 사업화 프로세스와 성공 사례 · 기술사업화 단계의 원가구조 전략 · 농식품 분야 기술사업화 지원 정책자금 및 창업 지원제도 소개	강의	

## 교육별 세부내용 2 - R&D 프로젝트 관리 전문가 자격증 실무과정

### ■ 교육목적

- R&D 프로젝트 관리의 전체 체계에 대하여 이해하고 농식품산업 분야에 최적화된 R&D 시스템 설계를 위한 역량을 배양함.
- 연구개발 Project의 관리를 위하여 실제 아이디어에서부터 연구개발 계획서, 각 Stage별 평가를 위한 체계를 설계하는 방법을 실습 중심으로 체득하게 함으로서 전체 프로세스에 대한 심층적 이해와 함께 독자적 Project 관리 역량을 갖출 수 있는 프로그램임

### ■ 교육대상

- 연구 개발 기획부 담당자 및 부서장
- 연구 기획, 기술기획 및 R&D조직, MOT 관련 분야 종사자

### ■ 교육 커리큘럼(16H)

일차	단원명	소요 시간	훈 련 내 용	교수 방법	강사
[1일차] 12.04 (목)  (10:00 ~19:00)	Introduction	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 기술 경영 Framework와 Project 관리 영역</li> <li>· Project 개념과 영향을 주는 요인 분석</li> <li>· R&amp;D Portfolio와 Project 관리</li> <li>· Idea Generation과 연구개발계획서 작성</li> <li>· 위험 관리 기법</li> <li>※ 실습팀 구성과 역할 분담</li> <li>실습 Theme 선정</li> <li>Teamwork Building</li> </ul>	강의	이동기 부원장
	연구개발과제 선정 및 평가	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 신기술·신제품의 발굴/연구개발과제의 선정·평가</li> <li>· 연구개발계획서 작성 실무</li> <li>· Portfolio 분석 기법</li> </ul>	강의 실습	
	활동 계획과 일정 관리	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 연구개발 Process 설계</li> <li>· 주요 활동 계획(Activity) 분석(Work Flow)</li> <li>· Level-Break-Down / PBS, WBS 작성</li> <li>· PERT의 적용 방법과 일정 관리</li> <li>· CPM의 적용 방법과 일정 관리</li> </ul>	강의 실습	
[2일차] 12.05 (금)  (09:00 ~18:00)	Risk 관리	3.5	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Risk의 식별/도출</li> <li>· 위험 분석: Risk Cause 분석과 핵심 Cause 정의</li> <li>· Risk Indicator 도출 및 관리 방안</li> <li>· 위험 대처 계획: 위험 평가 및 통제</li> </ul>	강의 실습	
	Project 관리 체계 설계	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Gate Review System의 개념</li> <li>· 연구개발 Process 세분화 / 주요 Gate 도출</li> <li>· Gate Review System 설계 및 적용 방법</li> <li>· 각 Gate별 평가 Criteria 및 척도 개발</li> </ul>	강의 실습	
	발표 및 토론	0.5	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 발표와 토론</li> <li>· 강사 Wrap-Up</li> </ul>	팀발표	

## 교육별 세부내용 3 - 신성장동력 기반 통합 로드맵 수립 실무과정

### ■ 교육목적

- 농식품산업 분야의 사업기획에 대한 개념을 이해하며, 신성장 동력 발굴을 위한 구체적인 프로세스를 이해하고 사업구조를 분석 할 수 있음
- 실무에 적용 가능한 신사업 개발 프로세스 및 분석기법 전수
- 실행 가능한 신사업 전략 수립과 이를 가능하게 하는 Action Plan 제시
- 미래수요를 충족시키기 위해 확보해야 할 전사 핵심기술 규명
- 제한된 자원을 효율적으로 활용할 수 있는 능력을 배양하여 R&D 투자 효율성 제고

### ■ 교육대상

- 연구소 내 신사업/신성장 동력 발굴 기술경영 관련 부서
- 신사업 조직 및 사업개발, 전략기획 부서 임직원

### ■ 교육 커리큘럼(24H)

일차	단원명	소요 시간	훈 련 내 용	교수 방법	강사
[1일차] 12.09 (화)  (10:00 ~19:00)	Introduction	1	· 일정 소개 및 팀 빌딩 · 팀원소개 및 인사, 팀장 및 레코더 선정	강의	장동훈 원장
	신성장동력 발굴 및 신사업 필요성 (1)	2	· 신사업 필요성 · 신사업/신제품 개발 접근 방법 · 신제품 개발 프로세스	강의 실습	
	신성장동력 발굴 및 신사업 필요성 (2)	3	· 신사업 사업화 제안 - NABCD 분석 방법론 - NPV(Net Present Value) 분석 - ECV(Expected Commercial Value) 분석	강의 실습	
	신성장동력 발굴 및 신사업 필요성 (3)	2	· 주요방법론 개요 - PPM(Product portfolio Management) - AHP(Analytic Hierachy Process) · 트렌드분석/산업구조분석/가치사슬분석/SWOT분석	강의 실습	
[2일차] 12.10 (수)  (09:00 ~18:00)	신사업 아이디어 도출	3	· 브레인스토밍 - 제품기반 아이디어 도출 - 컨버전스, 디버전스 도출 - 기술 기반/시장니즈 기반/ 융합 기반 아이디어 도출 · 개인별 아이디어 설명 후 포스팅 · 아이디어 그룹핑 · 아이디어 이름 붙이기 (세부사업/ 기술 도메인) · 아이디어 평가 및 우선순위 구하기	강의 실습	

	사업계획서 작성	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 아이템별 NABC 작성</li> <li>- 니즈분석</li> <li>- 차별화 포인트 분석</li> <li>- 경제성 분석(ECV: Expected Commercial Value 분석)</li> <li>- 경쟁 분석</li> </ul>	강의 실습	
	통합 로드맵의 개요	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 기업에서 TRM이 필요한 시기</li> <li>· TRM 프로세스</li> <li>· 통합 로드맵 구축 필요성</li> <li>· 통합 로드맵 구축 효과 분석</li> </ul>	강의 실습	
[3일차] 12.11 (목) (09:00 ~18:00)	Technology -Tree 전개	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 기능 분석</li> <li>· 핵심기능의 도출</li> <li>· 미래시장요구 핵심기능의 목표설정</li> </ul>	강의 실습	
	기술로드맵 구축: 핵심기술분석	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 미래시장요구 핵심기능을 실현하기 위한 필요기술 도출</li> <li>· 핵심기술도출(AHP Analysis)</li> <li>· 핵심기술 개발목표 설정</li> <li>· 핵심기술의 확보전략 수립</li> <li>· 핵심요소기술 격차분석 : (Competitors)</li> </ul>	강의 실습	
	통합로드맵 전개	1.5	<ul style="list-style-type: none"> <li>· PRM / TRM 전개</li> <li>· TRM 기반의 자원배분 계획 수립</li> </ul>	강의 실습	
	발표 및 토의	0.5	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 발표 및 토론</li> <li>· 강사 Wrap-up</li> </ul>	팀발표	

## 교육별 세부내용 4 - 프로젝트 제안서 작성 실무과정

### ■ 교육목적

- 현업의 실제 Case 혹은 신규 Idea의 발굴을 통하여 실제 사업제안서의 작성 능력을 배양하게 하여, 현업의 적용 연계성을 강화함.
- 신사업/창업 Idea를 구체화하여 실현 가능성을 높이고 사업의 성과를 사전에 객관적으로 검증할 수 있는 사업 기획의 종합적 역량을 배양함.

### ■ 교육대상

- 연구소 기획부서원
- 연구관리 인원 및 정부사업 수행 담당자

### ■ 교육 커리큘럼(8H)

일차	단원명	소요 시간	훈 련 내 용	교수 방법	강사
12.12 (금)  (10:00 ~19:00)	Introduction	2	· 농식품 분야 R&D 지원사업 현황 · 사업제안서의 개요 및 구성 요소 · 사업제안서의 구성 방법과 포함 내용 · 작성 단계별 고려사항	강의	장동훈 원장
	제안서 작성 방법	3	· 연구과제 선정 절차 학습 · 프로젝트 평가의 기준 · 사업성(시장성) 분석 방법 · 기술 차별성 · 로드맵 작성 방법	강의	
			2	· R&D 전주기 서류제출 방식 습득 · R&D 범위 및 신청절차 · 사업제안서 작성 방법 및 유의사항 · 발표자료 작성 방법 및 유의사항 · 제안요청서(RFP) 적합성 검토	강의
제안서 작성 실습	1	· 농식품 분야 사업제안서 사례 소개 · 연구개발 추진 전략 및 방법 학습 · 연구개발비 산정 방법 · 제안서 작성 실습 - 팀별 발표 및 토론	강의 실습		

※ 세부 커리큘럼 및 시간계획은 일부 조정·변경 될 수 있습니다.